

Dit energiemangement Plan van Aanpak is een actieplan om "stappen" te zetten op het gebied van energiebesparing en CO₂-reductie.

Inmiddels zijn de CO₂-jaarcijfers over 2016 bekend:

Donkergroen heeft eind 2016 een CO₂-reductie bereikt t.o.v. 2013 van -/- 16,7%.

Daarmee heeft Donkergroen haar reductiedoelstelling voor scope 1 en 2 (het bereiken van 12,5% CO₂-reductie per 31-12-2018 t.o.v. basisjaar 2013) **behaald** !

Vanaf boekjaar 2016 zullen de lange termijn reductiedoelstellingen in de keten gelden voor de 2 scope-3-emissies. Deze scope 3 lange termijn doelstellingen zijn:

1. Verwerken van groenafval

Donkergroen wil CO₂-reductie in de keten bereiken door 7% van het groenafval (gebaseerd op basisjaar 2015) in 5 jaar tijd te laten verwerken tot compost door inzet van alternatieve verwerkingsmethode(n) waarbij minder CO₂-uitstoot vrijkomt tijdens het proces van groenafval tot compost (bijv. het anaerobere vergisten of bokashi, of andere (brandstofbesparende) machinale methoden ten opzichte van de conventionele composteerwijze).

In 2016 en 2017 is flink geïnvesteerd in de inleen van een 2-tal machines (Crambo-traagshredder en 3-weg sterrenzeef) om binnengekomen snoeihout met minder brandstof te verkleinen, uit te zeven en te composteren. Door de inhuur van deze machines is er in totaal 11,08% CO₂-reductie in de keten behaald tot en met 2017. Daarmee heeft Donkergroen haar scope 3 doelstelling Groenafval behaald.

2. Hergebruik bestratingsmaterialen

Donkergroen wil CO₂-reductie bereiken door in 5 jaar tijd 10% hergebruik van de bestratingsmaterialen toe te passen in onze (ontwerp)projecten waar in overleg met de klant bestrating mag worden hergebruikt.

Het management heeft bij deze doelstelling gekeken naar eigen praktijkervaring met verscheidene groenaanleg- en renovatiewerkzaamheden. De 10% is additioneel op de hoeveelheid bestaande bestrating welke reeds wordt hergebruikt op verscheidene projecten binnen Donkergroen. In de praktijk blijkt, dat slechts bij een aantal Design&Construct-projecten het hergebruik van bestrating bespreekbaar is. Dit zijn projecten waarbij de opdrachtgever belang heeft bij de milieu-impact van het werk en waarbij duurzame materialen dienen te worden toegepast (denk aan BREEAM, LEED-certificering). Gezien het aantal van deze projecten per jaar is Donkergroen van mening dat het ambitieniveau van de reductiedoelstelling als vooruitstrevend moet worden gezien (gerelateerd aan de SKAO-maatregellijst).

In 2016 is in totaal 6,18% van de reductiedoelstelling reeds behaald. De doelstelling om in 5 jaar tijd (start in 2016) 10% van de bestratingsmaterialen te hergebruiken is daarmee een flink eind op weg.

In navolgende tabel zijn allerlei maatregelen genoemd met het doel om de CO₂-uitstoot te reduceren en fossiele brandstof-, gas- en elektriciteitsverbruik te verminderen.

Nr	Omschrijving	Toelichting	Betreft scope	Verantwoordelijken	Betrokkenen	Streefdatum introductie	Actuele status
1	Aanscherping lease-beleid	Actualisering n.a.v. nieuwe technieken, normen overheid, meer gericht op reële CO2 uitstoot	1	Directie MT PZ	werknemers met mogelijkheid tot lease	2017	
2a	Vervangingsbeleid bedrijfsauto's: Onderzoek CO2 reductie bij mobiliteit volgens 25 tactieken	N.a.v. workshop Zero-e, inventarisatie van mogelijkheden en impact	1	Directie MT PZ	alle werknemers	2017	
2b	Nieuwe standaard voor VW Caddy is de CNG versie, aftanken met groengas	Start met pilots en impactanalyse, onderzoek naar tanklocaties en effect van evt. omrijden	1	Directie MT	investeringscommissie	2016	Gereed, nu CNG Caddy's in bedrijf
2c	Vervangingsbeleid bedrijfsbussen	Bij vervanging aanschaf van een kleiner bustype (voorbeeld van VW Crafter naar VW Transporter), schonere motoren (euronorm)	1	PZ, KAM	kantoorpersoneel, vestigingen	geïntroduceerd in 2015	Doorlopend
3	Duurzaamheid en CO2 normen ingebed in proces van investeringen	Duurzaamheid/CO2 meewegen bij investeringen, in materieel en overig. Inkoper in dienst die dit meeneemt in overleg met adviescommissies voor investeringen.	2	Directie MT	investeringscommissie	2016	Doorlopend
4	Rayonstructuur, dicht bij klant/project, door nieuwe locaties, zie evt. kaartbeeld (reductie reizen/kilometers)	Voorbereid in 2016, 2017 aanloopjaar, opstart nieuwe locaties volgens roadmap	2	Directie MT	alle betrokken medewerkers	2017	Implementatie 2e helft 2017, live 1-1-2018
5	Aanschaf of lease van projectgebonden schone vervoersmiddelen	Indien bestekseis aangeeft dat op locatie alleen elektrisch vervoer is toegestaan, wordt gekeken of vervoermiddel wordt aangekocht dan wel in een (short)leaseconstructie met looptijd van het project.	1	Directie MT	BL's	continu	nog geen aanleiding
6	Pilot gebruik scooters in grote steden (Groningen, Amsterdam)	Schoner dan de autobus en sneller op locatie. Indien praktisch haalbaar elektrische scooters.	1	Directie MT	aansturenden op vestigingen	geïntroduceerd in 2014	A'dam/ Groningen
7	Onderzoek naar eigen tanklocatie(s) CNG/groengas	Onderzoek naar impact	1	Directie MT	investeringscommissie	2017	On hold, voorlopig geen acties
8	Onderzoek naar dual-fuel techniek	Inspuiting CNG/groengas in dieselmotoren, voor zowel bedrijfsauto's als werktuigdragers	2	Directie MT	investeringscommissie	2017	Beter alternatief in onderzoek (GVS)
9	Groen gas ipv LPG bij Hetelucht Onkruidbestrijding	Pilot uitvoeren met HOB die nieuw omgebouwd zijn naar CNG installatie	1	Directie MT	investeringscommissie	2016	Beter alternatief in onderzoek (GVS)
10a	Stimuleren accu-aangedreven handgereedschap (alle vestigingen)	Gebruik van Pellenc-accugereedschap (o.a. heggenschaar en bladblazer), schoner voor milieu en lichter in gebruik	1	Directie MT	uitvoerende werknemers	continu	zie ook 11b
10b	Taakstellend niveau inzet accumachines	Onderzoek en impactanalyse (2016) en vervolgens interne richtlijn (concrete normering, 2017)	1	Directie MT	BL's, PZ	Begin 2017	Eigen locaties alleen met accumachines in onderhoud
11	Brandstofpas per autobus en per materieelstuk + MINDsoftware	Beter inzicht in brandstofverbruik per autobus en zelfrijdend materieelstuk	1	Directie MT	uitvoerende werknemers	geïntroduceerd in 2017	Ingevoerd
12	Toepassen van energiearme lichtarmaturen op overige vestigingen	Betreft voor oudere panden, de nieuwbouw is reeds voorzien van energiearme verlichting	2	Directie MT	vestigingen		Gereed, voorjaar 2017
13a	Omvattende visie, strategie en communicatie over duurzaamheid door samenwerking met The Natural Step	Er is belang om o.a. CO2 reductie (en andere MVO doelen) breed gedragen te krijgen in organisatie. TNS aanpak biedt structuur en hulp in vorm van opleiding en begeleiding. Alle lagen doen mee. Concrete acties landen beter door meer betrokkenheid.	1	Directie MT	alle medewerkers	2016	Gereed, ingebed in Koers Donkergroen
13b	Uitwerking en implementatie van duurzaamheidsbeleid aan de hand van visie The Natural Step	Er zijn een duurzaamheidscoördinator en strategisch adviseur duurzaamheid die op alle vestigingen workshops duurzaamheid verzorgen. Daarnaast wordt de verduurzaming van Donkergroen projectmatig uitgevoerd	1	Manager P&O	alle medewerkers	2017	In uitvoering sinds mei 2017
14	Verbetervoorstellen in het kader energiebesparing of CO2-reductie (Ideenbus, Klavers)		1 en 2	KAM	alle werknemers	2015	Gereed
15	Vermindering van reiskilometers met private auto's tbv zakelijk verkeer	Scherper toezicht op dat iedere werknemer zonder leasecontract gebruik maakt van poolauto's/bedrijfswagens (vermits dan beschikbaar).	2	Hoofden, BL's, Managers	werknemers zonder leasecontract	2015	Loopt
16	Participatie in 777 Ecorridors, Ecorridors concept	Donkergroen is mede-eigenaar van deze stichting, die zich sterk maakt voor het aanbrengen van luchtzuiverende groensingels die luchtvervuilende stoffen zoals fijnstof, NOx en SO2 afvangen.	Initiatieven / participaties	Directie MT	alle werknemers	2014	Loopt, > 100 projecten in realisatie
17a	Donkergroen - KNN Advies: ondersteuning BERNH EFRO. BERNH kennisontwikkelingstraject naar valorisatie van gras en biomassa	Circulaire biopolymeren waardeketens voor PHA en Cellulose	3 (groenafval)	Directie MT, manager P&O	manager PZ MVO, BL's	Gestart sept 2017 verkenningfase	Donkergroen heeft "Letter of Support" ondertekend
17b	Deelname aan Circulair Fryslan	Circulair denken als weg naar CO2 reductie, concreet onderzoek naar inzet onze biomassa voor reductiedoel.	1	Directie MT	directeur, Manager PZ MVO	2017	Loopt
18	In verkoop en ontwerpproces opdrachtgevers overtuigen van belang van herbruikt bestratingmateriaal	Betonstraatstenen en betontegels, hergebruik van bestrating wordt in ontwerpfase meegenomen en besproken met opdrachtgever	3 (bestrating)	Directie MT, manager P&O	manager PZ MVO, CA's, O&A	2016	O&A standaard onderdeel in ontwerpfase
19	Indien opdrachtgever bij duurzame projecten niet kiest voor herbruikte stenen (ivm kleurafwijking), dan stimuleren om milieukeur toe te passen	Betonstraatstenen en betontegels	3 (bestrating)	Directie MT, manager P&O	manager P&O, CA's, O&A	2016	loopt
20	Hergebruik bestrating opnemen in interne auditchecklist onder CO2	Interne controle op naleving van acties in het kader van de lange termijn doelstelling scope 3 bestratingmateriaal (10% hergebruik bestrating in 5 jaar tijd)	3 (bestrating)	Directie MT	KAM/BL's	2016	toegevoegd aan checklist
21	Optimalisatie van materiaalmanagement	Donkergroen zoekt naar een oplossing om de materiaalhuishouding te verduurzamen om zo tot meer hergebruik en herbestemming van materialen te komen.	3	Directie MT, manager P&O	manager P&O, BL's	zomer 2017 - verkenningfase	Restvoorraden onderling gebruiken ?
22	Donkergroen - KNN Advies: rubber ondergronden	Onderzoek naar vervanging PU-lijm voor een biobased lijmsort	3	Directie MT	Duurzaamheid	medio 2017	in onderzoek